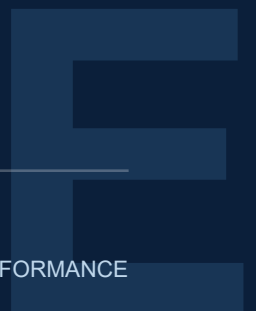


CANVAS DECIDE

decisión colectiva

Módulo 07 - Coaching de equipos de alto desempeño



Diseña la decisión antes de convocar la conversación.

Trabaja con una decisión real de riesgo bajo o medio. Define el producto de cierre y la autoridad.

Pregunta de decisión

Debe poder responderse con una elección o un cierre verificable.

CAMPO	DEFINICIÓN
Alcance y exclusiones	
Fecha límite	
Impacto / riesgo	
Reversibilidad	
Autoridad de cierre	
Propietario del proceso	

- ☐ La modalidad de participación está declarada.
- ☐ El equipo sabe qué no se decidirá en esta reunión.

Separa evidencia, supuestos y preferencias.

Define criterios antes de evaluar opciones y registra información que solo algunos miembros poseen.

CRITERIO	PESO	EVIDENCIA / FUENTE	VACÍO

Información única

¿Qué sabe cada rol que el resto podría no conocer?

- ☐ Las estimaciones están etiquetadas como estimaciones.
- ☐ La autoridad aún no ha anclado la discusión con su preferencia.

Integra opciones y trade-offs antes de cerrar.

Incluye una alternativa de experimento cuando la decisión sea reversible y exista incertidumbre alta.

OPCIÓN	VALOR	COSTO / RIESGO	SUPUESTO CRÍTICO
A			
B			
C			
Piloto			

Desafío

¿Qué podría hacer fracasar la opción preferida? ¿Qué efecto no deseado falta considerar?

Condición de suficiencia

¿Qué información adicional realmente cambiaría la decisión?

Decide, ejecuta y deja una puerta al aprendizaje.

Documenta el cierre sin borrar las reservas. Una memoria de decisión permite revisar con evidencia, no con reconstrucciones interesadas.

ELEMENTO	REGISTRO
Decisión	
Autoridad y fecha	
Fundamento	
Reserva / desacuerdo	
Responsables	
Indicador adelantado	
Umbral de revisión	
Fecha de revisión	

- ☐ Las personas pueden explicar la lógica de la decisión.
- ☐ Cada ejecutor conoce su siguiente coordinación.
- ☐ La revisión tiene fecha o disparador observable.
- ☐ La reserva quedó registrada sin castigo.

Uso educativo. No sustituye gobierno corporativo, asesoría legal, protocolos de seguridad ni procedimientos regulatorios.