

ARQUITECTURA DE DECISIÓN

Guía de decisión

DECIDE

Haz visibles supuestos, alternativas, criterios y aprendizaje.

Mejora el proceso antes de conocer el resultado.

Una decisión ocurre bajo incertidumbre. DECIDE separa evidencia e inferencia, protege juicios independientes y registra condiciones de revisión para aprender sin confundir calidad con suerte.

D	Definir la decisión Delimita decisión, autoridad, horizonte, restricciones y costo de no decidir. <i>«¿Qué se decide exactamente?»</i>	Marco
E	Exponer evidencia y supuestos Separa hechos, fuentes, frecuencia base, inferencias e información ausente. <i>«¿Qué sabemos y qué suponemos?»</i>	Base
C	Contrastar alternativas Formula opciones, evidencia contraria y causas plausibles de fracaso. <i>«¿Qué podría refutar la preferencia actual?»</i>	Fricción
I	Independizar juicios Recoge estimaciones, rangos y razones antes de exponer el ancla grupal. <i>«¿Qué pensaba cada persona antes de discutir?»</i>	Diversidad
D	Decidir con criterios Explicita opción, probabilidad, umbral, responsable y condición de salida. <i>«¿Qué regla justifica continuar o detener?»</i>	Elección
E	Evaluar y calibrar Contrasta predicción, proceso y resultado; actualiza la regla sin reescribir el pasado. <i>«¿Qué conservar o cambiar para la próxima?»</i>	Aprendizaje

SALVAGUARDAS DE PROCESO

Antes: frecuencia base, criterios, alternativas y pronósticos independientes.

Durante: evidencia contraria, rangos, supuestos y autoridad de decisión.

Después: resultado, calibración, señal ignorada y actualización de la regla.

Costo hundido: no uses una inversión irrecuperable para justificar valor futuro.

Disciplina: juzga el proceso con la información disponible al decidir; usa el desenlace para aprender.

Registra una decisión con DECIDE

Decide antes del resultado y aprende después de él.

Elige una decisión reversible de impacto bajo o medio. No incluyas información clínica, confidencial, jurídica ni disciplinaria. Registra el juicio antes de conocer el desenlace.

Fecha: _____

01 D · Decisión, responsable, horizonte y costo de no decidir

02 E · Evidencia, fuente, frecuencia base y supuestos

03 C · Alternativas, evidencia contraria y premortem

04 I · Juicios independientes, rangos y confianza

05 D · Criterios, opción, probabilidad y razón decisiva

06 E · Señales, condición de salida, fecha y método de revisión

07 Aprendizaje sobre el proceso, no solo sobre el resultado

08 Comprobaciones para esta decisión

- ☐ Separé evidencia, inferencia, predicción y preferencia.
- ☐ Recogeré juicios antes de exponer el ancla principal.
- ☐ Definí evidencia que podría cambiar mi opinión.
- ☐ Existe una condición para continuar, ajustar o detener.

REVISIÓN PROGRAMADA

¿Qué señal observarás, en qué fecha y quién revisará el proceso con la información original?
