

HERRAMIENTA DE APLICACIÓN

Lienzo de opciones ACRE

Amplía las alternativas antes de elegir una respuesta.

Cuatro fuentes para abrir el campo de elección.

Conserva la primera idea y busca alternativas diferentes sin evaluarlas de inmediato. Después, compara una lista corta con criterios explícitos.

A	Acciones Conductas que la persona puede iniciar, detener, simplificar, delegar o realizar de otra manera. <i>«¿Qué podrías empezar, dejar o cambiar directamente?»</i>	Hacer
C	Conversaciones Pedidos, ofertas, renegociaciones y aclaraciones. Hablar con alguien puede modificar las condiciones. <i>«¿Qué conversación podría cambiar las condiciones actuales?»</i>	Coordinar
R	Recursos Personas, información, tiempo, herramientas, autoridad o capacidades disponibles o que puedes gestionar. <i>«¿Qué recurso ya existe y todavía no estás utilizando?»</i>	Habilitar
E	Experimentos Pruebas pequeñas, reversibles y de riesgo controlado. Obtén evidencia antes de comprometer toda la solución. <i>«¿Cuál es la prueba más pequeña que podría enseñarte algo?»</i>	Aprender

CRITERIOS PARA COMPARAR LA LISTA CORTA

IMPACTO	AGENCIA	APRENDIZAJE	COSTO Y RIESGO
Aporte al resultado.	Lo que puedes decidir.	Evidencia que obtendrás.	Recursos y reversibilidad.

ABRE SIN IMPONER LA RESPUESTA

Genera primero; evalúa después. Una opción todavía no es una decisión.
Si aportas una idea, preséntala como recomendación, no como pregunta dirigida.
Define la prueba, la evidencia que buscarás y los límites de riesgo.

Amplía y selecciona opciones

Construye variedad, compara y elige un experimento.

Elige un reto con más de una respuesta posible. Escribe al menos cinco alternativas entre las cuatro fuentes ACRE; después compáralas. Evita datos confidenciales.

Fecha: _____

01 Reto y resultado que busco producir

02 Opciones ACRE: genera al menos cinco alternativas

A · Acciones

Iniciar, detener o cambiar

C · Conversaciones

Pedidos, acuerdos o renegociaciones

R · Recursos

Apoyos e información disponibles

E · Experimentos

Pruebas pequeñas y reversibles

03 Criterios de selección relevantes

04 Lista corta y experimento que quiero probar

Prueba elegida, evidencia a observar y límite de riesgo.

05 Comprobaciones para esta práctica

- ☐ Generaré al menos cinco alternativas antes de elegir.
- ☐ Incluiré una opción que normalmente descartaría demasiado pronto.
- ☐ Separaré la generación de la evaluación.

DESPUÉS DE PROBAR

¿Qué evidencia obtuve y qué mantendré, adaptaré o descartaré?
